



JUSTIÇA ELEITORAL DO CEARÁ
DIRETORIA-GERAL
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E GESTÃO

Reunião de Análise Estratégica – RAE

RAE nº 3/2020

Local: Ambiente virtual (<https://meet.google.com/din-uvqj-not>)

Data: 05.11.2020

Horário: 10:00 às 11:00

Comitê Estratégico

Diretoria-Geral
Assessoria da Presidência
Secretarias

Membros

HUGO PEREIRA FILHO
(sem representante)
MARIA CECILIA DE SÁ ARRUDA
ORLEANES CAVALCANTI DE O. V. GOMES
CARLOS ANTÔNIO SAMPAIO DE MELO
IBERÊ COMIN NUNES
BENEDITO SERGIO MONTE SILVA COELHO
RODRIGO RIBEIRO CAVALCANTE
JARBAS MARINHO LOPES
EDNA FERNANDES SABOIA
ÁGUEDA ODETE GURGEL DE LIMA

Área

DIGER
ASJUR
SCR
SJU
STI
SOF
SAD
SCI
SGP
COELE
COEJE

	Participantes Convidados	Área
Assessoria de Planejamento, Estratégia e Gestão	JOSÉ ROMAICO DE CARVALHO	ASPEG
Assessoria de Planejamento, Estratégia e Gestão	ALEX BARROS AZEVEDO BOMFIM	ASPEG
Assessoria de Planejamento, Estratégia e Gestão	LUTHIANO S. LIMA VASCONCELOS	ASPEG
Assessoria de Imprensa, Comunicação Social e Cerimonial	ALINE OLIVEIRA MARTINS	ASCOM
Assessoria da Diretoria-Geral	ROBERTA MARTINS DE CASTRO	ASDIR
Ouvidoria Regional Eleitoral	LIVIA NEIVA MOUSINHO	OUVIR

Pauta:

1. Resultados do Planejamento Estratégico do TRE/CE – 2º quadrimestre de 2020

Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>O Comitê Estratégico avaliou os resultados obtidos no 2º quadrimestre para os 31 indicadores de apoio do Planejamento Estratégico 2015-2020.</p> <p>Apresentados os resultados parciais, os gestores passaram a avaliar os resultados obtidos. Em geral, foi observado que o desempenho de alguns indicadores sofreu impacto direto em razão dos efeitos da pandemia do COVID-19.</p> <p>Devido à significativa redução nos canais de atendimento presencial, os indicadores "Índice de acesso à Justiça", "Índice de satisfação do usuário", "Índice de participação em ações de educação política do Programa Eleitor do Futuro" foram os mais afetados, pois seus resultados são diretamente vinculados aos processos de atendimento direto ao público externo.</p> <p>Quanto ao "Índice de execução do Plano Anual de Atividade de Auditoria" que alcançou 50% da meta, foi contextualizado que esse resultado foi decorrente exclusivamente da suspensão de duas auditorias integradas pelo TSE e pelo CNJ,</p>	-	-

Assinado eletronicamente conforme Lei 11.419/2006
Em: 06/11/2020 09:22:49
Por: CARLOS ANTONIO SAMPAIO DE MELO e outros

TRE

Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>portanto não foi possível executar todas as auditorias previstas para o exercício por falta de coordenação dos órgãos superiores.</p> <p>Observou-se que o “Índice de execução do Planejamento Integrado de Eleições” também foi substancialmente impactado pela pandemia, visto que os projetos do Programa Eleições foram tão modificados, que se tornou inviável o acompanhamento através dos cronogramas iniciais.</p> <p>Quanto ao “Índice de governança e gestão de pessoas”, foi informado que a unidade gestora já encaminhou propostas para atualização de normas e procedimentos afetos às funções de gestão de pessoas, contudo essas propostas ainda estão sob análise da Presidência (PAD nº 10.586/2019).</p> <p>Quanto ao “Índice de perda orçamentária”, a unidade gestora informou que o indicador poderá ser regularizado caso ocorrerem as licitações previstas para o exercício corrente.</p> <p>Quanto ao “Índice de atualização tecnológica”, a unidade gestora informou que o resultado decorre da defasagem do parque tecnológico dos Cartórios Eleitorais.</p> <p>Com base nos resultados parciais, o Índice de Desempenho da Justiça Eleitoral (IDJE) apresentou pontuação de 70,20, acima da pontuação-alvo de 68,78, estabelecida para o ano de 2020.</p> <p>Por fim, o Comitê tomou ciência do resultado parcial do IDJE, pontuando que, mesmo com os severos efeitos da pandemia sobre determinados indicadores, o desempenho geral do Tribunal está de acordo com o esperado para o exercício.</p>		

2. Revisão do PEJECE 2021-2026 (minuta de Resolução e Mapa Estratégico)

Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Foram apresentados os resultados do trâmite colaborativo no qual os gestores de indicadores do Tribunal se manifestaram sobre a minuta de Resolução para regulamentação do Planejamento Estratégico 2021-2026 (PAD nº 20.231/2020).</p> <p>Foi apresentado o rol geral para mensuração do desempenho institucional no próximo sexênio, composto por indicadores formulados pelo CNJ e pelos gestores do TRE-CE:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de acesso à Justiça • Índice de satisfação do usuário • Índice de acessibilidade • Índice de participação no projeto justiça eleitoral nas escolas • Índice de participação nas campanhas de alistamento de jovens • Pesquisa de satisfação do Poder Judiciário • Índice de transparência • Taxa de congestionamento líquida (TCL), exceto execuções fiscais • Índice de atendimento à demanda (IAD) • Tempo de tramitação dos processos pendentes, considerando as fases dentro do Judiciário • Índice de prescrição • Tempo médio dos processos pendentes de improbidade, corrupção e crimes eleitorais (TpCpICE) • Tempo médio de tramitação dos processos administrativos disciplinares • Índice de maturidade da gestão de riscos • Índice de execução do Plano Anual de Atividades de Auditoria • Índice de cumprimento das recomendações de órgãos de controle • Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do 	ASPEG	Imediato

Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>precedente e a sentença de aplicação da tese</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR) • Tempo médio entre a afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência (IAC) • Índice de desempenho de sustentabilidade (IDS) • Índice de desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade nos eixos "Governança" e "Qualidade da Informação" • Índice de maturidade em governança pública • Índice de maturidade em gestão estratégica • Índice de aderência do Plano Anual de Aquisições • Índice de agilidade dos processos de aquisição de bens e serviços • Índice de execução do Planejamento Integrado das Eleições • Índice de celeridade na atualização de direitos políticos • Percentual da força de trabalho total participante de ações de Qualidade de Vida no Trabalho (PRQV) • Índice de capacitação de magistrados • Índice de capacitação de servidores • Índice de governança de pessoal • Índice de dotações para despesas obrigatórias (IDOB) • Índice de execução das dotações para despesas discricionárias (IEDD) • Índice de execução das dotações para projetos (IEP) • Índice de adequação predial das unidades cartorárias • Índice de perda orçamentária • Índice de aderência orçamentária • Índice de agilidade dos procedimentos de liquidação e pagamento • IGovTIC-JUD • Percentual de casos eletrônicos sobre o acervo total • Índice de atendimento às demandas por informatização de processos <p>Foi esclarecido que, após a publicação do Glossário de Indicadores do CNJ, a ASPEG iniciará a formatação das fichas técnicas dos indicadores juntos aos respectivos gestores para especificar as metodologias de medição que serão adotadas para cada caso.</p> <p>O Comitê aprovou a proposta de regulamentação e o rol de indicadores sem ressalvas.</p> <p>Em seguida, foram apresentadas três opções do Mapa Estratégico formatadas com paletas de cores variadas. Após as ponderações dos presentes, abriu-se votação no Comitê, sendo escolhida a terceira opção (fundo azul claro) pela maioria.</p> <p>A ASPEG encaminhará a minuta de Resolução e o Mapa Estratégico aprovado para consideração da Administração.</p>		

Assinam eletronicamente:

HUGO PEREIRA FILHO
DIGER

CAIO SILVA GUIMARÃES
ASJUR

MARIA CECÍLIA DE SÁ ARRUDA
SCR

EDNA FERNANDES SABOIA (subst.)
STI

IBERÊ COMIN NUNES
SOF

BENEDITO SERGIO MONTE SILVA COELHO
SAD

RODRIGO RIBEIRO CAVALCANTE
SCI

JARBAS MARINHO LOPES
SGP

EDNA FERNANDES SABOIA
COELE

ÁGUEDA ODETE GURGEL DE LIMA
COEJE