



**JUSTIÇA ELEITORAL DO CEARÁ**  
DIRETORIA-GERAL  
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E GESTÃO

**Reunião do Comitê Estratégico – RCE**

**RCE nº 40/2021**

**Local:** Sala de Sessões

**Data:** 05.10.2021

**Horário:** 13:15 às 15:30

<b>Comitê Estratégico</b>	<b>Membros</b>	<b>Área</b>
Diretor-Geral	HUGO PEREIRA FILHO	DIGER
Assessoria da Presidência	MARIA CECÍLIA DE SÁ ARRUDA	ASJUR
Secretários	PEDRO BRUNO TRIGUEIRO ORLEANES CAVALCANTI DE O. V. GOMES LORENA DE ALMEIDA MORAIS BELO IBERÊ COMIN NUNES BENEDITO SERGIO MONTE SILVA COELHO RODRIGO RIBEIRO CAVALCANTE PAULO MAGNO C. DE ALBUQUERQUE (substituto)	SCR SJU STI SOF SAD SCI SGP
Coordenadoria de Eleições	EDNA FERNANDES SABOIA	COELE
Coordenadoria da Escola Judiciária Eleitoral	ROBERTA LAENA COSTA JUCÁ	COEJE

	<b>Participantes Convidados</b>	<b>Área</b>
Assessoria de Planejamento, Estratégia e Gestão	JOSE ROMAICO DE CARVALHO	ASPEG
Assessoria de Imprensa, Comunicação Social e Cerimonial	ALINE OLIVEIRA MARTINS	ASCOM
Ouvidoria Regional Eleitoral	RODRIGO SANTOS ROCHA	OUVIR
Coordenadoria de Atendimento ao Eleitor	MARCEL LEONARDO FONSECA ALMEIDA	COATE

<b>Acompanhamento das deliberações de reuniões anteriores</b>					
<b>ORIGEM</b>	<b>DATA</b>	<b>DELIBERAÇÃO</b>	<b>PRAZO</b>	<b>PAD</b>	<b>Observações</b>
38ª RCE	21/09/2021	<b>Ranking da Transparência 2021:</b> A ASPEG abrirá um PAD para cada item não pontuado no Ranking da Transparência 2021, a fim de se identificar as ações necessárias para o cumprimento das exigências.	Imediato	15364/2021 (NAI) 15365/2021(OUVIR) 15366/2021 (SGP) 15367/2021 (ASPEG)	Processos criados.
		<b>PAD 9001/2021:</b> Acatada a proposta de criação de grupo de trabalho para tratar da demanda, a ser composto pelos titulares das seguintes áreas: DIGER, SJU, STI, COINT, COSIS, COAPA e SEARQ.	Imediato	9001/2021	Portaria TRE-CE nº 714/2021 (DJE 1º/10/21)

**Pauta:**

**1. PAD 15019/2021: 34º Informe Epidemiológico**

<b>Deliberações</b>	<b>Área Resp.</b>	<b>Prazo</b>
O Comitê ficou ciente do Relatório do 34º Informe Epidemiológico.	Todas as áreas	Imediato

Assinado eletronicamente conforme Lei 11.419/2006  
Em: 07/10/2021 11:54:03

Por: HUGO PEREIRA FILHO e outros

TRE

## 2. Retorno ao trabalho presencial

Deliberações	Área Resp.	Prazo
O Comitê reconsiderou a data de aplicação do percentual de 30% dos servidores em regime presencial, passando do dia 11 para o dia 13 de outubro próximo. Além disso, recomenda o aumento desse percentual para 50% a partir do dia 3/11. A Presidência decidirá sobre esses posicionamentos.	Todas as áreas	---

## 3. Iniciativas Estratégicas 2021-2026

Deliberações	Área Resp.	Prazo
Apresentada aos gestores proposta inicial de iniciativas estratégicas para o ciclo 2021-2026 do Planejamento Estratégico do Tribunal. Foi aprovado o prazo até 29.10 para que as áreas se manifestem, com base na proposta apresentada e em PAD específico, acerca das iniciativas a serem desenvolvidas no sexênio. Também foi deliberada a data de realização da 3ª RAE de 2021, definida para o dia 9 de novembro, às 13h.	Todas as áreas	29.10

## 4. Requisição de servidores:

**PAD 12254/2021:** 95ª ZE - Fortaleza - Solicita requisição de servidor - RAIMUNDO CABRAL MACHADO GHISI

**PAD 12268/2021:** Solicita requisição de servidor público federal para a 3ª ZE/CE – Manoel Gonçalves Rodrigues

Deliberações	Área Resp.	Prazo
Adiado para a próxima reunião.	SGP	Próxima reunião

## 5. Instalação de postos de atendimento em Fortaleza com base no eleitorado

Deliberações	Área Resp.	Prazo
As áreas diretamente envolvidas na demanda analisarão, posteriormente, a possibilidade de atendê-la.	DIGER	---

## 6. Resolução CNJ nº 410/2021: Dispõe sobre normas gerais e diretrizes para a instituição de sistemas de integridade no âmbito do Poder Judiciário

Deliberações	Área Resp.	Prazo
A ASPEG cientificou o Comitê da Resolução CNJ nº 410/2021, ressaltando que a instituição de sistemas de integridade não é uma determinação imposta aos tribunais. Entretanto, recomendou a instituição do sistema de integridade do Tribunal, a ser composto por: política, programa, plano de ação e comitê gestor. A ASPEG sugeriu ainda a composição de um grupo de trabalho para tratar da demanda, assim como a conclusão das atividades, com a completa instituição de sistema de integridade, em 2022, haja vista não haver prazo definido pelo CNJ para tanto, bem como as diversas demandas tratadas pela Assessoria.	ASPEG	---

**Deliberações:** O Comitê deliberou pela instituição de um sistema de integridade no Tribunal conforme o sugerido e com entrega prevista para o ano de 2022. Deliberou ainda pela composição de grupo de trabalho para tratar da demanda, a ser composto pelas seguintes áreas: ASJUR, CRE, DIGER, ASPEG, OUVIR, SAD, SGP e Comitê de Ética, além de um magistrado (a) e um servidor (a), indicados pela Presidência e Diretoria-Geral, respectivamente. A coordenação do GT ficará a cargo da DIGER.

## 7. Recomendações e determinações do TCU

Deliberações	Área Resp.	Prazo
Em havendo necessidade, a SCI comunicará ao Comitê Estratégico, mensalmente, processos pendentes de providências relativos a recomendações ou determinações do TCU, cabendo a cada	SCI	Imediato

Deliberações	Área Resp.	Prazo
unidade a fixação de rotinas de controle para o atendimento, a fim de que se minimizem riscos e se otimizem resultados.		

## 8. Título Net: pendência de tratamento em razão de eleição suplementar e deficiência de pessoal

Deliberações	Área Resp.	Prazo
As pendências de atendimento da 75ª Zona – Jaguaruana serão tratadas pela Central de Atendimento de Fortaleza.	COATE/CEATE	Imediato

## 9. PAD 9290/2021: Avaliação de custos de telefonia geral e móvel para conhecimento do COE

Deliberações	Área Resp.	Prazo
A SAD deu ciência ao Comitê das despesas gerais com telefonia, destacando que os custos do TRE-CE estão abaixo da média nacional entre os regionais eleitorais.	SAD	Imediato

## 10. Justiça em Números 2021

Deliberações	Área Resp.	Prazo
Apresentados os resultados do TRE-CE em algumas variáveis do Justiça em Números 2021, a SJU enfatizou, em relação a indicadores de produtividade, que uma série de ações vem sendo desenvolvidas, especialmente desde de 2019, no sentido de corrigir inconsistências. Acrescentou que os resultados apresentados não refletem necessariamente a realidade, pois não contemplam, por exemplo, a repercussão de ações realizadas em 2021. Reiterou ainda a necessidade de equipe de trabalho dedicada à análise de dados de produtividade, como medida mais efetiva para a melhora dos resultados.  <b>Deliberações:</b> O Diretor-Geral proporá a criação um núcleo vinculado à ASPEG, destinado à análise de dados de produtividade, com estruturação a ser proposta em PAD específico.	DIGER	Imediato

### Extra-pauta:

## 11. Reestruturação da Secretaria do Tribunal

Deliberações	Área Resp.	Prazo																																							
O Diretor-Geral comunicou a realização de um estudo comparativo (documento anexo) no qual se verificou a proporcionalidade dos valores com FCs e CJs em relação aos outros TReS. De acordo com o levantamento, concluiu não ser possível promover uma reestruturação mais robusta no âmbito da Secretaria do Tribunal. Entretanto, outros estudos nesse sentido serão realizados. Sendo assim, serão propostas à Presidência algumas alterações, com criação e extinção de unidades e readequações na alocação de funções comissionadas, conforme especificado abaixo:  <table> <tbody> <tr> <td>CRIAÇÃO</td> <td>R\$ 18.965,09</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC3 Juízes Penais - 3a Zona</td> <td>R\$ 1.379,07</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC3 Juízes Penais - 93a Zona</td> <td>R\$ 1.379,07</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC6 Corregedoria</td> <td>R\$ 3.072,36</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC4 Corregedoria (era FC1)</td> <td>R\$ 1.939,89</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC1 Comissão de Segurança</td> <td>R\$ 1.019,17</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC4 Governança SAD</td> <td>R\$ 1.939,89</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC6 SEPAG</td> <td>R\$ 3.072,36</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC1 Governança SAD</td> <td>R\$ 1.019,17</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC4 CERIM (era FC6)</td> <td>R\$ 1.939,89</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC1 SENOP</td> <td>R\$ 1.019,17</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1 FC2 OUVIR (era FC3)</td> <td>R\$ 1.185,05</td> <td></td> </tr> <tr> <td>EXTINÇÃO</td> <td>R\$ 18.996,11</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	CRIAÇÃO	R\$ 18.965,09		1 FC3 Juízes Penais - 3a Zona	R\$ 1.379,07		1 FC3 Juízes Penais - 93a Zona	R\$ 1.379,07		1 FC6 Corregedoria	R\$ 3.072,36		1 FC4 Corregedoria (era FC1)	R\$ 1.939,89		1 FC1 Comissão de Segurança	R\$ 1.019,17		1 FC4 Governança SAD	R\$ 1.939,89		1 FC6 SEPAG	R\$ 3.072,36		1 FC1 Governança SAD	R\$ 1.019,17		1 FC4 CERIM (era FC6)	R\$ 1.939,89		1 FC1 SENOP	R\$ 1.019,17		1 FC2 OUVIR (era FC3)	R\$ 1.185,05		EXTINÇÃO	R\$ 18.996,11		Todas as áreas	Imediato
CRIAÇÃO	R\$ 18.965,09																																								
1 FC3 Juízes Penais - 3a Zona	R\$ 1.379,07																																								
1 FC3 Juízes Penais - 93a Zona	R\$ 1.379,07																																								
1 FC6 Corregedoria	R\$ 3.072,36																																								
1 FC4 Corregedoria (era FC1)	R\$ 1.939,89																																								
1 FC1 Comissão de Segurança	R\$ 1.019,17																																								
1 FC4 Governança SAD	R\$ 1.939,89																																								
1 FC6 SEPAG	R\$ 3.072,36																																								
1 FC1 Governança SAD	R\$ 1.019,17																																								
1 FC4 CERIM (era FC6)	R\$ 1.939,89																																								
1 FC1 SENOP	R\$ 1.019,17																																								
1 FC2 OUVIR (era FC3)	R\$ 1.185,05																																								
EXTINÇÃO	R\$ 18.996,11																																								

<b>Deliberações</b>	<b>Área Resp.</b>	<b>Prazo</b>
1 FC3 SGP	R\$ 1.379,07	
1 FC4 SGP	R\$ 1.939,89	
1 FC 6 CERIM	R\$ 3.072,36	
1 FC1 EJE	R\$ 1.019,17	
1 FC1 SEPAT	R\$ 1.019,17	
1 FC6 SEPEX	R\$ 3.072,36	
1 FC1 SCR (vira FC4)	R\$ 1.019,17	
1 FC1 SECOF	R\$ 1.019,17	
1 FC3 OUVIR (vira FC2)	R\$ 1.379,07	
1 FC1 SEPAG	R\$ 1.019,17	
1 FC1 SEPAG	R\$ 1.019,17	
1 FC1 EJE	R\$ 1.019,17	
1 FC1 EJE	R\$ 1.019,10	

As alterações sugeridas foram definidas em reuniões com o corpo gerencial do Tribunal. A SGP ficará responsável pela elaboração da necessária minuta de resolução.

## **12. Serviço 148 para a eleição suplementar de Jagaruana**

<b>Deliberações</b>	<b>Área Resp.</b>	<b>Prazo</b>
Tendo em vista a baixa procura pelo serviço 148 quando da realização das eleições suplementares de Martinópole, Missão Velha e Pedra Branca, o Comitê deliberou pela não disponibilização do serviço para o dia da eleição suplementar de Jagaruana, a ser realizada em 7 de novembro próximo.	COATE	Imediato

**PRÓXIMA REUNIÃO:** 19 de outubro, 13h, presencial.

**Assinam eletronicamente:**

HUGO PEREIRA FILHO  
**DIGER**

MARIA CECÍLIA DE SÁ ARRUDA  
**ASJUR**

PEDRO BRUNO TRIGUEIRO  
**SCR**

ORLEANES CAVALCANTI DE OLIVEIRA VIANA GOMES  
**SJU**

LORENA DE ALMEIDA MORAIS BELO  
**STI**

IBERÊ COMIN NUNES  
**SOF**

BENEDITO SERGIO MONTE SILVA COELHO  
**SAD**

RODRIGO RIBEIRO CAVALCANTE  
**SCI**

PAULO MAGNO CARVALHO DE ALBUQUERQUE  
**SGP**

EDNA FERNANDES SABOIA

Assinado eletronicamente conforme Lei 11.419/2006  
Em: 07/10/2021 11:54:03  
Por: HUGO PEREIRA FILHO e outros

**COELE**

ROBERTA LAENA COSTA JUCÁ  
**COEJE**

Assinado eletronicamente conforme Lei 11.419/2006  
Em: 07/10/2021 11:54:03  
Por: HUGO PEREIRA FILHO e outros

TRE

# Planilha1

14.607,74 12.940,02 11.382,88 9.216,74 3.072,36 2.232,38 1.939,89 1.379,07 1.185,05 1.019,17

UNIDADE	CJ04	CJ03	CJ02	CJ01	FC06	FC05	FC04	FC03	FC02	FC01	TOTAL	DESPESA MENSAL	SERV. EFETIVOS	CUSTO 1	ELEITORADO AGO/2021	CUSTO 2
TRE-AC	1	3	13	6	49	5	0	0	0	37	114	456.122,51	120	3.801,02	552.453	0,83
TRE-AL	1	5	15	9	84	9	37	23	17	64	264	800.038,63	295	2.712,00	2.224.321	0,36
TRE-AM	1	4	17	8	117	7	22	9	8	83	276	857.864,20	322	2.664,17	2.432.587	0,35
TRE-AP	1	4	13	4	54	3	4	11	8	17	119	473.552,42	125	3.788,42	518.527	0,91
TRE-BA	2	8	25	7	269	9	33	6	1	241	601	1.647.476,89	910	1.810,41	10.147.392	0,16
TRE-CE	1	7	24	11	171	3	20	10	5	199	451	1.273.160,42	617	2.063,47	6.226.199	0,20
TRE-DF	1	7	16	5	59	7	8	13	44	47	207	663.783,78	219	3.030,98	2.102.644	0,32
TRE-ES	1	4	17	8	112	7	7	27	11	67	261	825.475,74	333	2.478,91	2.787.298	0,30
TRE-GO	1	8	18	8	167	23	26	14	10	156	431	1.201.767,66	525	2.289,08	4.640.176	0,26
TRE-MA	1	6	17	12	155	8	15	17	8	168	407	1.123.676,04	487	2.307,34	4.512.184	0,25
TRE-MG	1	9	34	4	394	8	61	87	1	350	949	2.379.528,61	1766	1.347,41	15.362.140	0,15
TRE-MS	1	4	17	8	94	7	24	27	17	52	251	794.974,14	283	2.809,10	1.844.057	0,43
TRE-MT	1	4	17	8	108	3	20	22	13	62	258	819.854,25	304	2.696,89	2.227.230	0,37
TRE-PA	1	6	23	5	153	11	4	22	36	127	388	1.104.960,55	493	2.241,30	5.505.037	0,20
TRE-PB	1	4	17	8	114	15	9	9	1	148	326	899.238,29	394	2.282,33	2.967.309	0,30
TRE-PE	1	8	25	8	193	15	0	18	5	241	514	1.379.253,48	712	1.937,15	6.593.086	0,21
TRE-PI	1	4	17	8	118	3	40	32	20	134	377	984.841,94	411	2.396,21	2.458.016	0,40
TRE-PR	1	9	25	7	264	12	18	18	6	243	603	1.632.558,59	873	1.870,06	8.035.815	0,20
TRE-RJ	DADOS NÃO DISPONÍVEIS PARA CONSULTA										0				12.446.039	0,00
TRE-RN	1	5	15	9	112	0	1	41	16	104	304	860.542,26	353	2.437,80	2.447.328	0,35
TRE-RO	1	4	15	8	82	10	0	14	6	51	191	663.497,21	205	3.236,57	1.162.601	0,57
TRE-RR	1	3	13	6	48	9	9	1	5	9	104	458.206,24	115	3.984,40	343.937	1,33
TRE-RS	1	7	24	11	224	10	45	28	7	179	536	1.506.929,37	795	1.895,51	8.375.971	0,18
TRE-SC	1	7	20	7	156	7	28	0	0	147	373	1.096.412,39	493	2.223,96	5.112.655	0,21
TRE-SE	1	4	15	8	73	16	0	3	3	97	220	677.397,15	222	3.051,34	1.608.887	0,42
TRE-SP	1	8	28	13	482	12	64	18	4	476	1106	2.703.173,58	2100	1.287,23	31.777.427	0,09
TRE-TO	1	4	15	8	72	3	0	15	55	38	211	663.344,26	205	3.235,83	1.035.902	0,64
TSE	2	35	51	37	205	37	138	88	73	78	744	2.671.161,19	897	2.977,88		