



**Plano de Logística Sustentável
da Justiça Eleitoral do Ceará – PLS TRE/CE
Relatório de Desempenho - 2020**

Fortaleza (CE), fevereiro de 2021.

COMPOSIÇÃO DO TRIBUNAL

Presidente

Des. Haroldo Correia de Oliveira Máximo

Des. Francisco Gladys Pontes – Suplente

Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral

Des. Inácio de Alencar Cortez Neto

Des. Raimundo Nonato Silva Santos – Suplente

Juiz Federal

José Vidal Silva Neto

George Marmelstein Lima – Suplente

Juízes de Direito

Francisco Eduardo Torquato Scorsafava

Roberto Viana Diniz de Freitas

Roberto Soares Bulcão Coutinho – Suplente

Raimundo Deusdeth Rodrigues Júnior – Suplente

Juristas

Kamile Moreira Castro

Rogério Feitosa Carvalho Mota – Suplente

Francisco Érico Carvalho Silveira – Suplente

Procuradora Regional Eleitoral

Lívia Maria de Sousa

Samuel Miranda Arruda - Substituto

Ouvidor Regional Eleitoral

Des. Raimundo Nonato Silva Santos

FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

Resolução CNJ nº 201/2015, DJE de 09/03/2015.

Resolução TSE nº 23.474, DJE DE 19/04/2016.

Portaria TRE-CE nº 857/2015 (alterada pela Portaria TRE-CE
992/2018)

Portaria TRE-CE nº 1.034/2016

Resolução TRE-CE nº 740/2019

Portaria TRE-CE nº 646/2019

COMITÊ SOCIOAMBIENTAL

Portaria 920/2017, DJE de 20/09/2020:

Titulares das seguintes unidades:

Diretoria-Geral;

Assessoria de Planejamento, Estratégia e Gestão;

Assessoria de Imprensa, Comunicação Social e Cerimonial;

Secretaria de Administração;

Secretaria de Orçamento e Finanças;

Secretaria de Gestão de Pessoas;

Coordenadoria da Escola Judiciária Eleitoral;

NÚCLEO SOCIOAMBIENTAL

Letícia Passos Priante

COMISSÃO GESTORA DO PLANO DE LOGÍSTICA

SUSTENTÁVEL

Portaria 992/2018, DJE de 12/11/2018:

Titular da Secretaria de Administração;

Titular da Coordenadoria da Escola Judiciária Eleitoral;

Titular da Coordenadoria de Gestão Documental – “Telefonia” ;

Titular da Coordenadoria de Educação e Desenvolvimento –
“Qualidade de Vida”;

Titular da Assessoria de Planejamento, Estratégia e Gestão;

Chefe da Seção de Portaria e Segurança – “Vigilância”;

Chefe da Seção de Administração Predial – “Água Envazada em
Embalagem Plástica”, “Limpeza” e “Gestão de Resíduos”;

Chefe da Seção de Arquitetura e Engenharia – “Reformas”;

Chefe da Seção de Almoxarifado – “Papel” e “Copos Descartáveis”;

Chefe da Seção e Transportes – “Veículos” e “Combustíveis”;

Chefe da Seção de Planejamento e Programas – “Capacitação
Socioambiental”;

Assistente III do Gabinete da Secretaria de Administração – “Energia
Elétrica”;

Assistente I do Gabinete da Secretaria de Administração – “Água e
Esgoto”;

Oficial de Gabinete da Secretaria de Tecnologia da Informação –
“Impressão”.

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	5
2. DESEMPENHO DE INDICADORES E METAS DE 2020.....	7
TEMA1 – PAPEL	8
TEMA 2 – COPOS DESCARTÁVEIS	9
TEMA 3 – ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA	10
TEMA 4 – IMPRESSÃO.....	11
TEMA 5 – TELEFONIA.....	12
TEMA 6 – ENERGIA ELÉTRICA.....	13
TEMA 7 – ÁGUA E ESGOTO	14
TEMA 8 – GESTÃO DE RESÍDUOS	15
TEMA 9 – REFORMAS.....	16
TEMA 10 – LIMPEZA	17
TEMA 11 – VIGILÂNCIA	18
TEMA 12 e TEMA 13 – VEÍCULOS E COMBUSTÍVEL	19
TEMA 14 – QUALIDADE DE VIDA, AÇÕES SOLIDÁRIAS E AÇÕES DE INCLUSÃO.....	20
AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA.....	20
AÇÕES SOLIDÁRIAS.....	21
AÇÕES DE INCLUSÃO.....	22
TEMA 15 – CAPACITAÇÃO SOCIOAMBIENTAL	23
3. CONSIDERAÇÕES FINAIS	24

1. APRESENTAÇÃO

O Plano de Logística Sustentável da Justiça Eleitoral do Ceará – PLS-TRE/CE surgiu a partir da vigência das Resoluções CNJ nº 201/2015 (atualizada pela Resolução CNJ nº 249/2018) e TSE nº 23.474/2016 e foi implantado em 2016, com validade prevista para até 2020. O PLS tem a finalidade de documentar o planejamento, a realização e o monitoramento de ações de logística sustentável, com foco na adoção de critérios e de práticas de sustentabilidade, considerados seus aspectos ambientais, sociais, econômicos e éticos, bem como a melhoria da qualidade do gasto público por meio do uso eficiente de recursos.

O presente relatório apresenta os resultados alcançados no ano de 2020, último ano do ciclo 2016-2020, a partir da evolução do desempenho dos indicadores mínimos, definidos no Anexo I da Resolução CNJ nº 201/2015, da identificação das novas práticas de sustentabilidade implementadas no âmbito das unidades envolvidas, bem como da expansão e do aprimoramento de práticas já adotadas que afetem as relações das pessoas com seus hábitos de consumo e com o meio ambiente.

O desempenho dos indicadores mínimos foi avaliado a partir das informações consignadas no Sistema PLS-Jud, mantido pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e alimentado, no caso do TRE-CE, pelo Núcleo Socioambiental, com os dados fornecidos pelas diversas áreas envolvidas, de acordo com as responsabilidades consignadas na Portaria TRE-CE nº 1.034/2016.

A consolidação das informações e dos registros mais relevantes relativos ao desenvolvimento do Plano de Logística Sustentável no ano-base de 2020 cumpre o propósito fundamental de dar publicidade ao esforço do TRE/CE para atuar com responsabilidade socioambiental e de tornar transparente o seu empenho em aplicar com eficiência os recursos públicos que lhe cabem.

O estado de pandemia pela COVID-19, declarado no Brasil desde março de 2020 (persistente até o presente momento) tornou esse ano atípico, exigindo das pessoas, quando possível, o recolhimento em seus lares para protegerem a si e aos outros.

Da Administração Pública de todo o país se exigiram respostas rápidas e condizentes com o momento. Para a Justiça Eleitoral, o desafio maior foi adaptar-se de imediato à nova realidade em paralelo à promoção de eleições municipais com toda a complexidade que lhe são próprias.

O TRE/CE procurou manter a máxima diligência com o seu corpo funcional sem deixar de lado todas as tarefas afetas aos pleitos municipais no estado. O trabalho remoto, que acabara de ser regulamentado, mas em termos diferentes dos aplicáveis naquele momento, subitamente passou a ser a regra de atuação institucional.

O “novo normal”, portanto, afetou imediatamente as ações planejadas para Plano de Logística Sustentável em 2020. Os resultados de todos os indicadores foram de alguma maneira afetados pela pandemia, tornando provável que muitos não poderão servir de parâmetro para os próximos anos.

Mesmo assim, a situação impôs a todos adaptação na forma de trabalhar, tornando-se inevitável repensar atitudes. O fechamento temporário dos prédios, por exemplo, evidenciou que a eficiência das atividades desenvolvidas passa ao largo do excesso de consumo de materiais. Nessa

esteira, a abstenção de impressão de documentos em nada prejudicou os resultados finais dos processos administrativos e judiciais do Tribunal.

O fim da pandemia não fará retornar às condições laborais de antes. A digitalização dos processos, a racionalização do consumo de materiais, a responsabilidade social, o direito à saúde, ao ar limpo e a busca por um meio ambiente equilibrado tornaram-se inafastáveis. Representam, portanto, as diversas dimensões da sustentabilidade como princípio de atuação, como valor institucional.

A Administração Pública entendeu o seu lugar nesse intento, especialmente na promoção do direito ao futuro¹ de todos.

¹Freitas, Juarez Sustentabilidade: direito ao futuro / Juarez Freitas. 4. ed. Belo Horizonte: Fórum,

2. DESEMPENHO DE INDICADORES E METAS DE 2020

A seguir, os resultados obtidos a partir das metas propostas para o PLS-TRE/CE 2020, segmentados por cada um dos indicadores mínimos relacionados na Resolução CNJ nº 201/2015. Convém ressaltar que merecem ser analisados em face da atuação específica da Justiça Eleitoral em relação aos demais ramos do Poder Judiciário.

Os resultados do PLS- TRE/CE variam a depender de se tratar de ano eleitoral ou não eleitoral, de modo que as metas estabelecidas devem sempre levar esse fato em consideração.

Nesse sentido, como 2020 foi um ano eleitoral, os resultados em geral são analisados em cotejo com o ano de 2018 (ano eleitoral imediatamente anterior).

Além disso, pode-se perceber claramente os efeitos da pandemia nos resultados obtidos de cada um dos indicadores, conforme se poderá verificar adiante.

TEMA 1 – PAPEL

Objetivo	Otimizar o consumo geral de papel. Manter os critérios de sustentabilidade no processo de aquisição de papel e assegurar que os produtos adquiridos tenham certificação florestal.
Meta	Reducir em 10% (dez por cento) o consumo de papel referente ao ano de 2018.

Além do estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses, a digitalização de diversos procedimentos cartorários e a adoção do Processo Judicial Eletrônico – PJE em todas as zonas eleitorais afetou positivamente o desempenho dessa meta.

O TRE/CE não adquire papel reciclado.



Base Histórica	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Resmas	10176	8566	9928	5473	7691	6297	3545
Gasto	-	-	R\$111.115,96	R\$81.205,76	R\$114.148,25	R\$93.953,12	R\$53.434,81

TEMA 2 – COPOS DESCARTÁVEIS

Objetivo	Reducir o consumo geral e o gasto com a aquisição de copos descartáveis, incentivando o hábito do uso de copos, canecas e xícaras duráveis (vidro, porcelana etc). Reduzir a geração de resíduos decorrentes do consumo de copos descartáveis.
Meta	Reducir em 20% (vinte por cento) o consumo de copos descartáveis referente ao ano de 2018.

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador.

Embora alguns suportes para copos tenham sido retirados dos corredores para coibir o consumo, ainda restam pendentes de execução medidas mais efetivas.

Copos Descartáveis (centos) - Histórico



META ATINGIDA

Base Histórica	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Copos	14009	8280	13616	11622	12213	10289	6133
Gasto	-	-	-	-	R\$21.244,55	R\$18.454,70	R\$11.574,81

TEMA 3 – ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA

Objetivo	Priorizar a aquisição de água mineral em embalagens retornáveis (20 litros) destinada ao consumo diário das unidades da JE/CE.
Meta	Manter 100% da água mineral adquirida em embalagem retornáveis.

Há anos o TRE/CE não adquire água em embalagens plásticas descartáveis. A regra para o consumo de água mineral ainda são os garrafões plásticos retornáveis de 20 litros, pois somente alguns cartórios eleitorais possuem filtros de água canalizada.

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador.



Base Histórica	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Garrafões	7.481	4.583	6.795	5.591	7.015	7094	4165
Gasto	-	-	-	-	R\$35.075,00	R\$31.497,36	R\$20.383,90

TEMA 4 – IMPRESSÃO

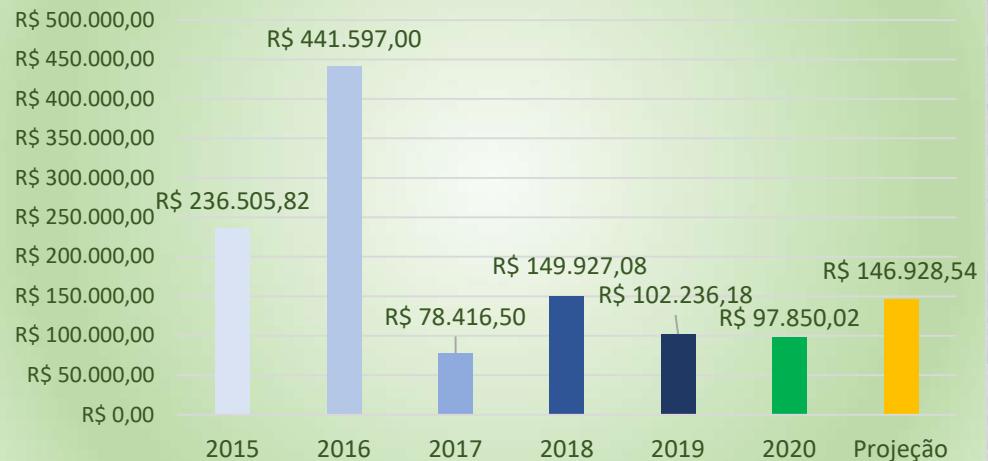
Objetivo Buscar maior eficiência na gestão das impressões (laser).

Meta Reduzir em 2% a despesa com aquisição de suprimentos de impressão em 2020, tendo como referência o ano de 2018.

O gasto com suprimento de impressão (toners) é um importante indicador de impressões. Ressalte-se que em 2020 não foi contratado o serviço de gerenciamento de impressões, em razão da área de tecnologia da informação haver tido que dirigir seus esforços para atividades voltadas para as eleições e realizar as necessárias adaptações para o trabalho remoto.

Não foram realizados gastos com aquisição de impressoras. Somente foram dispendidos R\$ 3.835,81 com serviço de terceirização de impressão. O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador.

Gasto com suprimento de impressão (reais) - Histórico



META ATINGIDA

Base Histórica	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Gasto com suprimentos de impressão	R\$ 236.505,82	R\$ 441.597,00	R\$ 78.416,50	R\$ 149.927,08	R\$ 102.236,18	R\$ 97.850,02

TEMA 5 – TELEFONIA

Objetivo	Racionalizar o consumo e otimizar os gastos com telefonia.
Meta	Manter o gasto total com telefonia, adotando-se como referência o ano de 2018, (observada a aplicação do reajuste do IST).

Gasto Mensal com Telefonia Fixa e Móvel 2020



Telefonia (gasto) - Histórico



META ATINGIDA

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador.

O TRE/CE dispõe de 442 linhas telefônicas fixas e, até outubro, dispôs de 5 linhas telefônicas móveis. Em novembro foi contratado o serviço de telefonia móvel para os cartórios eleitorais, quando foram acrescentadas 119 linhas, aumentando o custo de telefonia mensal em pouco mais de R\$10.000,00 (dez mil reais), conforme se observa do gráfico ao lado, quando alguns custos mensais estão destacados.

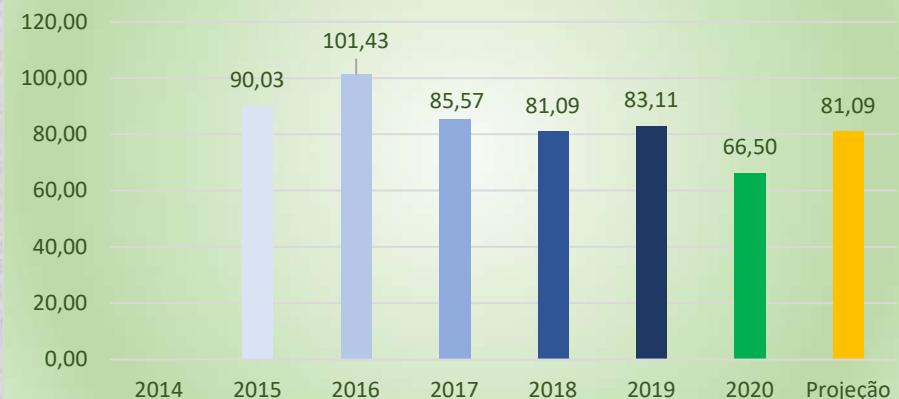
TEMA 6 – ENERGIA ELÉTRICA

Objetivo	Promover o consumo consciente e racionalizar o gasto com o serviço de energia elétrica.
Meta	Manter o consumo relativo de energia elétrica, adotando-se como referência o ano de 2018.

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador. Também restaram prejudicadas ações para implantação de mais usinas fotovoltaicas nos prédios próprios da Justiça Eleitoral.

Por enquanto, apenas a usina de Crateús encontra-se em funcionamento.

Energia Elétrica - Consumo Relativo (kWn/m²)
Histórico



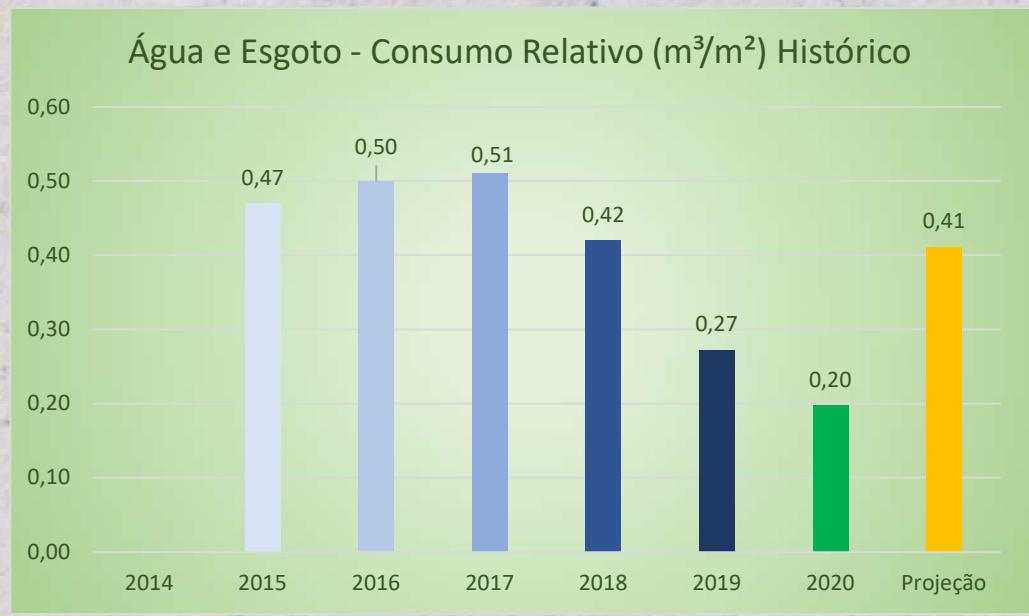
META ATINGIDA

Histórico	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consumo (kWh)	1.832.740	1.840.985	2.114.435	1.862.377	1.834.921	1.907.993	1.547.345
Gasto	-	-	R\$1.223.399,16	R\$1.178.631,51	R\$1.266.934	R\$1.315.299,92	R\$1.052.264,22

TEMA 7 – ÁGUA E ESGOTO

Objetivo	Promover o consumo consciente e a racionalização dos gastos com os serviços de água e esgoto, incluindo a verificação de eventuais ajustes e a efetividade das ações de sustentabilidade.
Meta	Manter o consumo relativo de água e esgoto, adotando-se como referência o ano de 2018.

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador.



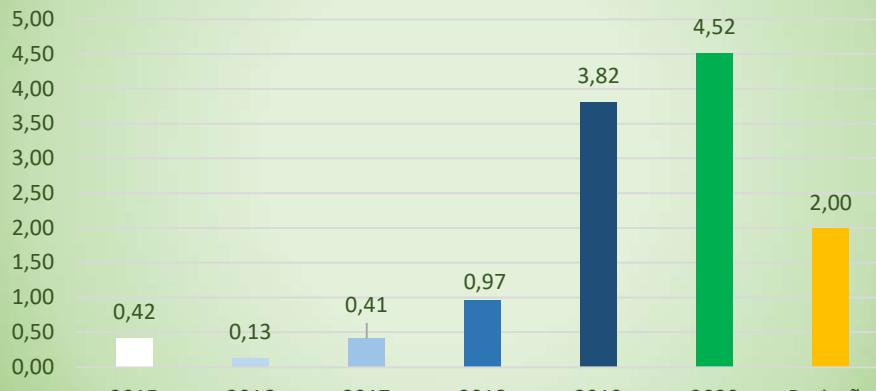
META ATINGIDA

Histórico	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consumo (m^3)	8.444	8.237	9.167	9.661	8.506	5.489	4.022
Gasto	-	-	-	R\$102.652,18	R\$81.497,71	R\$77.475,31	R\$76.866,02

TEMA 8 – GESTÃO DE RESÍDUOS

Objetivo	Incentivar a redução da geração de resíduos e promover sua destinação sustentável por meio de reciclagem ou de descarte ambientalmente corretos.
Meta	Manter em 2 o índice obtido da. relação entre o papel enviado à reciclagem (em kg) e o papel A4 adquirido pelo TRE/CE (em resmas).

Relação entre o papel levado para reciclagem e o papel adquirido - Histórico



META ATINGIDA



O estado de pandemia, tanto em razão do trabalho remoto que manteve as unidades funcionando à distância por meses, quanto por questões de segurança sanitária para manipulação de resíduos, afetou diretamente os resultados desse indicador.

Além disso, a balança à disposição da Secretaria, no final do ano, apresentou avarias, inviabilizando a medição dos resíduos levados à reciclagem.

Não houve descarte de pilhas e baterias nem de resíduos de informática.

TEMA 9 – REFORMAS

Objetivo	Promover a racionalização dos gastos com reformas e alterações de layout (mobiliário e divisórias) de edifícios e unidades que compõem a Justiça Eleitoral do Ceará, buscando conformidade com a Resolução CNJ n.º 114/2010 e priorizando as demandas de acordo com a verificação prévia de sua real necessidade e urgência.
Meta	Executar 100% das reformas previstas para 2020.



O estado de pandemia impediu a execução das reformas planejadas para 2020. No entanto, a área técnica conseguiu executar outras reformas, conforme listagem abaixo:

- Escoramento no Fórum Eleitoral de Juazeiro do Norte
- Restauração de estruturas metálicas CEATE e Fórum
- Manutenção das instalações elétricas CAMU
- Substituição calha auditório Fórum
- Pacajus – Substituição piso
- Crateús – Adequação acesso
- Pacajus – Fixação portão e pintura externas
- Sede – Pintura salas
- Adaptação de Bancada na SAMED
- Rebobinamento de motores
- Serviços extras em relação a OS 02 Restauração CEATE
- Ampliação da iluminação do CAMU
- Caucaia – Ajustes acesso
- Reforma na atual SEDE, envolvendo coberta e fachadas

TEMA 10 – LIMPEZA

Objetivo	Racionalizar os gastos relacionados aos serviços de limpeza e conservação.
Meta	Manter o gasto total com contratos de serviço de limpeza em relação à área total contratada, considerando-se como referência ano eleitoral anterior (2018), atualizado pelo IPCA.

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador. Importa dizer que, apesar disso, todos os postos de trabalho dos colaboradores da limpeza foram mantidos.



META ATINGIDA

Histórico	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Gasto	R\$451.721,44	R\$541.015,31	R\$880.040,90	R\$1.165.306,88	R\$1.048.802,22	R\$1.124.323,10	1112935,52
Área	10.806,7	10.806,70	11.853,80	13.702,97	13.953,76	13.450,74	28961,89 m ²
Gasto Relativo (R\$/m ²)	R\$41,80/m ²	R\$50,06/m ²	R\$74,24/m ²	R\$85,04/m ²	R\$83,51/m ²	R\$83,59/m ²	R\$38,43/m ²

TEMA 11 – VIGILÂNCIA

Objetivo	Racionalizar os gastos relacionados aos serviços de vigilância.
Meta	Manter os gastos totais com vigilância, tomando-se como referência os gastos de 2018 atualizados pelo IPCA.



META ATINGIDA

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador.

Importa dizer que, apesar disso, todos os postos de trabalho dos colaboradores da vigilância foram mantidos.

Ao final do ano, o TRE/CE dispunha de:
10 postos de vigilância armada; e
18 postos de vigilância desarmada.

TEMA 12 e TEMA 13 – VEÍCULOS E COMBUSTÍVEL

Objetivo	Buscar maior eficiência na gestão da mobilidade do órgão, rationalizando os gastos com a aquisição e manutenção de veículos da frota oficial.
Meta	Manter o gasto relativo com manutenção de veículos, em relação à frota de veículos da JE/CE, considerando-se como referência o ano de 2018 (atualizado pelo IPCA).

Veículos - Gasto relativo com manutenção (reais/veículo) - Histórico



META NÃO ATINGIDA

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente os resultados desse indicador. Importa dizer que, apesar disso, todos os postos de trabalho dos motoristas foram mantidos.

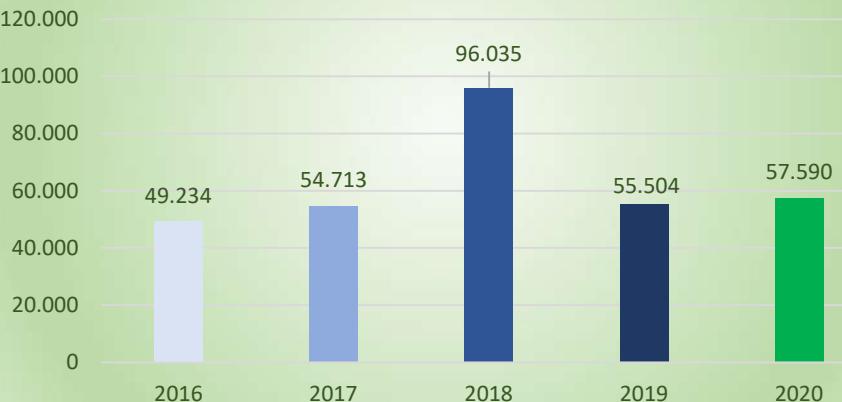
Frota do TRE/CE:

25 veículos de serviço; e

2 veículos para magistrados

8 veículos encontram-se ainda pendentes de alienação mediante leilão, pois já foram immobilizados.

Consumo de combustível (litros)
gasolina/ etanol/ diesel
Histórico



TEMA 14 – QUALIDADE DE VIDA, AÇÕES SOLIDÁRIAS E AÇÕES DE INCLUSÃO

AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA

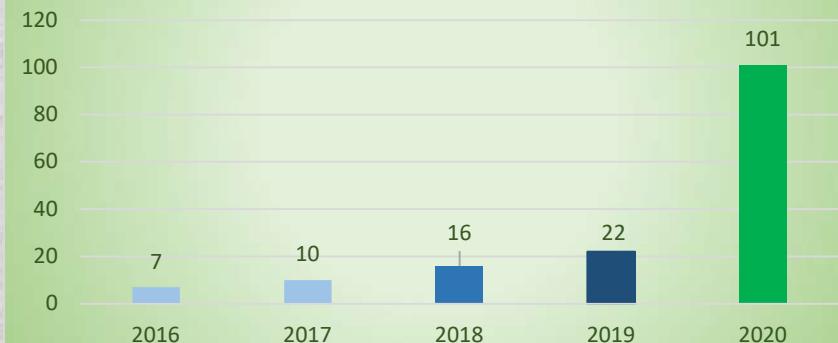
Objetivo	Realizar ações que promovam a qualidade de vida no ambiente de trabalho dos servidores, magistrados e força de trabalho auxiliar
Meta	Realizar todas as ações previstas para 2020.

Participações em ações de Qualidade de Vida - Histórico



META ATINGIDA

Ações de Qualidade de Vida Histórico



O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente a realização das ações planejadas para 2020. Não obstante, outras foram realizadas, motivo por que se pode considerar cumprida a meta para 2020. Merece destaque o canal de comunicação desenvolvido pela SAMED por meio de ligações telefônicas a todos os servidores para identificação de seu estado geral de saúde (física e emocional), com os encaminhamentos necessários inclusiva para assistência psicológica ou providências no caso de suspeita de infecção por COVID-19.

AÇÕES SOLIDÁRIAS

O TRE SOLIDÁRIO

O estado de pandemia pela COVID-19 despertou no TRE/CE a vontade de mobilizar seu corpo de magistrados e servidores para desenvolver ação solidária – chamada de TRE Solidário – voltada a ajudar pessoas/famílias diretamente afetadas pela pandemia.

A ação aconteceu em três etapas (maio, junho e julho) e contou com 739 participações (entre magistrados, membros do Ministério Público, servidores e da AJE) e arrecadou R\$80.080,00 (oitenta mil e oitenta reais).

Foram adquiridas 1.160 (um mil cento e sessenta cestas básicas), distribuídas ao todos para 15 instituições.



AÇÕES DE INCLUSÃO

O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente o cumprimento das ações de inclusão planejadas para 2020. Não obstante, outras foram realizadas, distribuídas conforme os temas abaixo:

Revisão biométrica em entidades representativas de pessoas com deficiência;

Orientações sobre participação política de pessoas com deficiência;

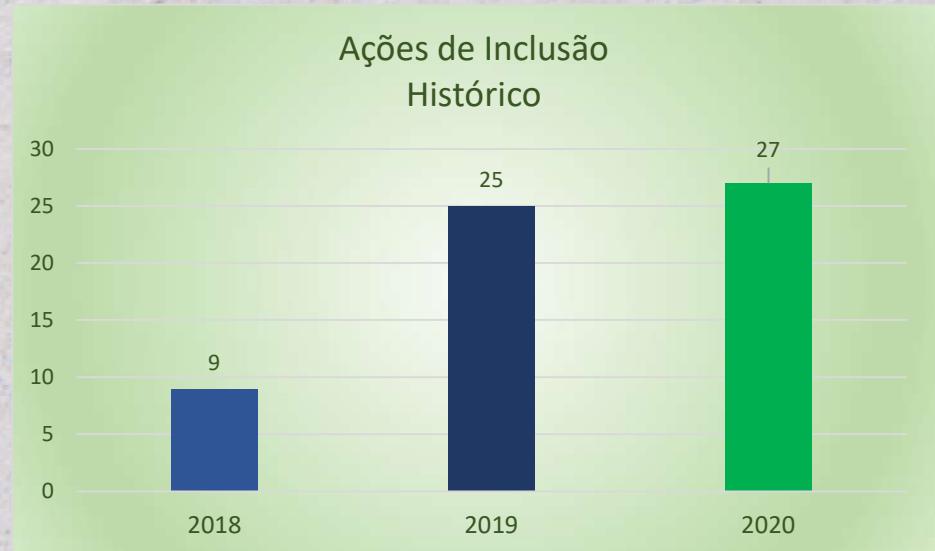
Acessibilidade nos prédios da Justiça Eleitoral;

Identificação dos servidores com deficiência;

Adoção de tecnologias assistivas na intranet, internet e redes sociais do TRE/CE;

Capacitação e sensibilização sobre acessibilidade e inclusão; e

Acessibilidade nos locais de votação.



TEMA 15 – CAPACITAÇÃO SOCIOAMBIENTAL

Objetivo	Realizar ações de capacitação e sensibilização relacionadas à temática socioambiental, incentivando a participação dos servidores e terceirizados.
Meta	Realizar todas as ações previstas para 2020.



O estado de pandemia que manteve as unidades funcionando remotamente por meses afetou diretamente a realização das ações planejadas para 2020. Não obstante, outras foram realizadas, motivo por que se pode considerar cumprida a meta para 2020.

Houve oito ações de capacitação e sensibilização socioambientais, sendo três deles eventos online que contaram ao todo com 1076 participações:

Divulgação de notícias na intranet (uso de lâmpadas de LED na Nova Sede, Carnaval Sustentável, retirada de suportes para copos, cultivo de hortas caseiras e práticas para uma vida sustentável);
Videoconferência para a Semana do Meio Ambiente “Meio Ambiente e Sustentabilidade na Pandemia e Pós Pandemia: Repensando o Nosso Futuro Comum”;
Webinar “Sustentabilidade das Eleições 2020”, promovido pela Ouvidoria Regional Eleitoral do Ceará; e
Live “A Gestão Socioambiental no Poder Judiciário e os Objetivos de Desenvolvimento sustentável”

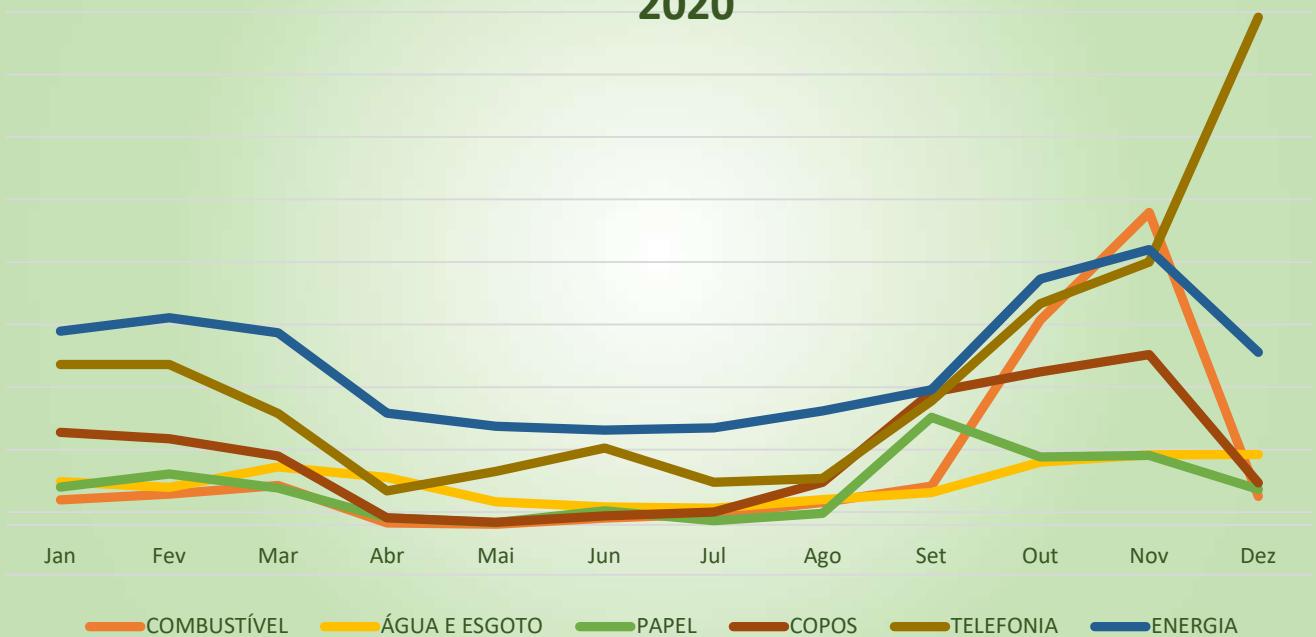
3. CONSIDERAÇÕES FINAIS

As novas condições impostas pela pandemia inevitavelmente afetaram as previsões de resultados e as ações planejadas para 2020. Os consumos de variados indicadores apresentaram-se totalmente fora do padrão esperado. No mesmo sentido, inúmeráveis medidas pensadas para se adotarem ao longo do ano restaram prejudicadas pela pandemia, seja por haverem sido temporariamente alteradas as prioridades da Administração, ou porque a ação precisasse ser adotada presencialmente, o que foi evitado ao máximo durante o período, por necessidade de se manter a segurança sanitária para evitar risco de contágio.

Apresentados os resultados de cada indicador, convém pontuar que os dados de consumo em geral seguiram um padrão a partir do qual se pode constatar haverem sido

afetados pelo estado de pandemia pela COVID-19. Uma vez sobrepostos os dados de consumo mensais em único gráfico e ajustadas as proporcionalidades apenas a título ilustrativo, percebe-se a ocorrência de uma baixa significativa desses dados durante o período de quase fechamento dos prédios (a partir de março), o que somente foi retomado quando do

**SOBREPOSIÇÃO DE DADOS DE CONSUMO MENSAL
2020**



retorno das atividades presenciais em razão da iminência do pleito, a partir de setembro. Apenas o de telefonia em dezembro passou a seguir um traçado diverso, o que será objeto de apreciação em 2021.

Mesmo assim, releva observar que o cotejo entre as ações planejadas e executadas ao longo do ano é essencial para a melhoria contínua das ações do Tribunal, no sentido de buscar o efetivo cumprimento das diretrizes contidas na Resolução CNJ nº 201/2015. Isso também demonstra que o processo de mensuração e definição das ações deve ser encarado como uma estratégia de planejamento de médio e longo prazo, para que elas possam ser devidamente compiladas, mensuradas e analisadas de acordo com períodos semelhantes de execução dos serviços da Justiça Eleitoral do Ceará.

**NÚCLEO SOCIOAMBIENTAL
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E
GESTÃO**