



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO CEARÁ
RELATÓRIO DE REUNIÃO DO COMITÊ ESTRATÉGICO (RCE)

RCE nº 9/2025

Data: 22.09.2025

Local: Sala da Diretoria-Geral (4º andar)

Horário: 11 h às 13h

Comitê Estratégico	Membros	Área
Presidência	ALISSON DO VALLE SIMEÃO	JAPRE
Diretoria-Geral	ORLEANES CAVALCANTI DE OLIVEIRA VIANA GOMES	DIGER
Secretarias	CARLOS ANDRÉ OLIVEIRA BEZERRA	SPR
	VLÁDIA SAMARA DE ARAÚJO	SCR
	MICHELINE ELGA PESSOA DE MELO	SPE
	GIANCARLO TEIXEIRA PRIANTE	SJU
	JOSÉ ROMAICO DE CARVALHO, em substituição	SAD
	FRANCISCO NAFTALI AIRES PEDROSA	STI
	IBERÊ COMIN NUNES	SOF
	LORENA DE ALMEIDA MORAIS	SEC
	KLEIRTON IBIAPINA ALVES	SGP
	SOLANGE RAMOS PLUTARCO LIMA, em substituição	COAUD
Coordenadoria da Escola Judiciária Eleitoral do Ceará	BÁRBARA MENEZES FURTADO	CEJEC
Ouvidoria Regional Eleitoral	LUARA NOBRE ARAGÃO	OUVIR
Representante dos Cartórios Eleitorais	NATÁLIA NOGUEIRA PINHEIRO	114ª ZE

	Participantes Convidados	Área
Coorenadoria de Planejamento, Estratégia e Gestão	ROBERTA MARTINS DE CASTRO	COPEG
Seção de Gestão Estratégica	VLÁDIA SANTOS TEIXEIRA	SEGES
Assessoria de Acessibilidade, Sustentabilidade, Compliance, Integridade e Riscos	LUTHIANO SANDE LIMA VASCONCELOS	ASCIR
Seção de Capacitação	RENATA RAMALHO DE QUEIROZ	SECAP

PAUTA:**1. PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE 2025**

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Orleanes (Diger) abriu a reunião e passou a palavra para Micheline (SPE) a fim de iniciar a apresentação do 1º tema de pauta.</p> <p>Micheline (SPE) apresentou os resultados preliminares do Prêmio CNJ de Qualidade – Edição 2025. O TRE-CE obteve pontuação de 89,54%, garantindo até o momento o Selo Prata e posicionando-se em 5º lugar entre os tribunais eleitorais de médio porte.</p> <p>Entre os principais pontos de perda destacaram-se:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de Desenvolvimento Sustentável (IDS): resultado de 62,4%, o que representou a perda de 50 pontos de 50 aplicáveis ao item, basicamente ligada ao consumo de energia e água, 10 pontos na paridade de gênero nos cargos de chefia, 9 pontos no IPER, • Ranking da Transparéncia: a perda de 20 pontos devido à ausência de metas de equidade racial no Plano de Logística Sustentável (PLS). <p>Micheline detalhou ainda alterações introduzidas pelo CNJ nos critérios do prêmio e apresentou sugestões para mitigação das perdas em 2026, incluindo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adoção de metas de redução no consumo de energia e água. • Ampliação das ações de capacitação em equidade racial e de gênero. <p>Orleanes (Diger) informou que está sendo realizado estudo para substituição gradual da frota por veículos elétricos e compensação de carbono.</p> <p>Luthiano (ASCIR) reforçou a importância do Plano de Logística Sustentável (PLS), reiterando o foco nas ações ambientais e no uso racional de recursos.</p> <p>Foi informado que o Tribunal interpôs recurso quanto à pontuação (20 pontos) atribuída ao item do Diário de Justiça Eletrônico Nacional (DJEN), com expectativa de reversão que poderá elevar a pontuação total para 91%, viabilizando a obtenção do Selo Ouro.</p> <p>Micheline (SPE) comunicou que o projeto Descentralização do mutirão de atendimento em Fortaleza-CE durante o período de fechamento do cadastro eleitoral 2024 – Justiça Eleitoral do Ceará mais próxima do cidadão foi classificado para Menção Honrosa no Selo Justiça Eleitoral, promovido pelo TSE. O vídeo institucional com os resultados já foi encaminhado para o TSE que o exibirá durante a apresentação do Selo prevista para o dia 10/12/2025.</p> <p>Lorena (SEC) destacou o êxito da iniciativa e manifestou interesse em repeti-la no ano eleitoral de 2026, com planejamento antecipado e articulação intersetorial. Lorena (SCE) destacou a atuação da Secretaria de Administração na montagem dos locais de atendimento. Micheline (SPE) ressaltou a participação da equipe da SEEST no mapeamento dos eleitores de Fortaleza com o objetivo de identificar os locais de votação com maior concentração de eleitores sem biometria, a fim de subsidiar a escolha dos locais de atendimento.</p> <p>Deliberação: continuidade dos estudos de sustentabilidade, com avaliação da viabilidade de aquisição de veículos elétricos, compra de energia limpa e de mecanismos de compensação de carbono.</p>	SPE/ASCIR	

2. REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Carlos André (SPR) informou que a proposta de reestruturação organizacional, com a consolidação das contribuições recebidas de todas as unidades, foi finalizada. O processo foi formalizado no SEI e encaminhado às Secretarias e Diretorias para ciência.</p> <p>A proposta será submetida à apreciação do Pleno em 24/10/2025, com previsão de implementação via portaria subsequente.</p> <p>Carlos André (SPR) destacou a importância de os(as) secretários(as) manterem diálogo direto com a Presidência, a fim de que ela esteja sempre informada sobre o que está acontecendo em cada uma das secretarias.</p>	SPR	

3. PESQUISA DE CLIMA ORGANIZACIONAL

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Renata (COEDE/SGP) apresentou os resultados da Pesquisa de Clima Organizacional, que contou com 498 respondentes, incluindo estagiários e requisitados (pela primeira vez incorporados à amostra).</p> <p>Pontos fortes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 91% dos respondentes afirmam perceber sentido em seu trabalho; • 89% expressam satisfação em trabalhar no TRE-CE. <p>Fragilidades identificadas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planejamento institucional; • Comunicação vertical; • Reconhecimento institucional; • Apoio à saúde mental. <p>O teletrabalho foi mencionado como um dos pontos positivos na pesquisa de clima, especialmente em relação à qualidade de vida e bem-estar. Contudo, foram registradas preocupações quanto a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comunicação ineficiente; • Percepção de sobrecarga em algumas equipes; • Dificuldade de gestão e supervisão. <p>Deliberações:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Os resultados da pesquisa devem ser divulgados na intranet e as Secretarias deverão elaborar planos de ação, visando o fortalecimento do clima organizacional. • Atualização da Comissão de Teletrabalho com representantes de diversas unidades, encarregada de propor alterações na resolução vigente, mediante consulta a gestores, servidores e público interno. Estabelecido prazo para conclusão dos estudos e compartilhamento das propostas no âmbito do Comitê de Organização Estratégica (COE). 	SGP	-----

4. EXTRAPAUTA

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>1. Lorena (SEC) compartilhou a informação acerca do Credenciamento de Veículos para as atividades relativos às eleições 2026.</p> <p>Relatou-se falhas na adesão ao credenciamento de veículos em 26 zonas eleitorais.</p> <p>Deliberação:</p> <p>Reabrir o prazo do SEI nº 2025.0.000018141-2, com estímulo ao apoio das prefeituras, a fim de mitigar os déficits identificados e garantir o suporte logístico necessário ao pleito de 2026.</p> <p>2. Lorena (SEC) abordou a necessidade de atualização da Equipe Multidisciplinar da Unidade Móvel (SEI 2025.0.000010173-7), necessária para homologação do cronograma e início dos atendimentos com a Unidade Móvel.</p> <p>Deliberação: finalizar os ajustes na minuta para publicação da portaria e viabilização dos atendimentos especializados.</p>	SEC	----

Orlanes (DIGER) indagou se havia outros temas a serem tratados. Diante da manifestação unânime dos participantes no sentido de não haver novas demandas, agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a reunião.

A presente ata foi elaborada por **Vládia Santos Teixeira** e revisada por **Roberta Martins de Castro**.

-  Documento assinado eletronicamente por **MICHELINÉ ELGA PESSOA DE MELO, SECRETÁRIA**, em 30/10/2025, às 09:49, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **FRANCISCO NAFTALI AIRES PEDROSA, SECRETÁRIO**, em 11/11/2025, às 09:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **VLADIA SAMARA DE ARAUJO, SECRETÁRIA**, em 11/11/2025, às 09:48, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **LORENA DE ALMEIDA MORAIS, SECRETÁRIA**, em 11/11/2025, às 12:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **NATALIA NOGUEIRA PINHEIRO, CHEFE DE CARTÓRIO ELEITORAL**, em 12/11/2025, às 09:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **ALISSON DO VALLE SIMEÃO, JUIZ AUXILIAR**, em 12/11/2025, às 12:19, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **CARLOS ANDRE OLIVEIRA BEZERRA, SECRETÁRIO**, em 18/11/2025, às 13:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida em
https://sei.tre-ce.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0&cv=0001235266&crc=48942E22, informando, caso não preenchido, o código verificador **0001235266** e o código CRC **48942E22**.