



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO CEARÁ
RELATÓRIO DE REUNIÃO DO COMITÊ ESTRATÉGICO (RCE)

RCE nº 2/2025	Data: 24.02.2025
Local: Sala da Presidência (4º andar)	Horário: 11:30 às 14:30

Comitê Estratégico	Membros	Área
Presidência	DES. RAIMUNDO NONATO SILVA SANTOS	PRESI
Presidência	DR. TIAGO DA SILVA DIAS	JAPRE
Diretoria-Geral	PEDRO BRUNO TRIGUEIRO	DIGER
Secretarias	DENISE BASTOS PONTES	SPR
	MICHELINE ELGA PESSOA DE MELO	SPE
	DANILO CARDOSO DE MAGALHÃES	SJU
	CARLOS ANDRÉ OLIVEIRA BEZERRA	SCR
	LEANDRO DA SILVA TADDEO	STI
	GLAVANY LIMA MAIA VIEIRA	SOF
	JOÃO RAFAEL SOUTO DOS SANTOS	SAD
	INGRID EDUARDO MACEDO BARBOZA	SGP
	CAIO SILVA GUIMARÃES	SEC
Coordenadoria de Auditoria Interna	LILIAN CASTELO CAMPOS	COAUD
Coordenadoria da Escola Judiciária Eleitoral do Ceará	DANIEL MOURA DE ARAÚJO	CEJEC
Ouvidoria Regional Eleitoral	JOSÉ ROMAICO DE CARVALHO, em substituição	SEOUV
Coordenadoria de Eleições	FRANCISCO GLADSON MURITIBA FERNANDES	COELE
Coordenadoria de Atendimento ao Eleitor e Cidadania	EDUARDO FIGUEIREDO PONTES	COATE
Representante dos Cartórios Eleitorais	ANTONIO CARLOS MARTINS BALBINO	82ª ZE

	Participantes Convidados	Área
Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Gestão	ROBERTA MARTINS DE CASTRO	ASGEP
Coordenadoria de Análise de Dados e Estatística	CLÁUDIO EMMANUEL MEDEIROS DANTAS	COAPA
Seção de Gestão Estratégica	VLÁDIA SANTOS TEIXEIRA	SEGES
Assessoria de Acessibilidade, Susentabilidade, Compliance, Integridade e Riscos	LUTHIANO SANDE LIMA VASCONCELOS	ASCIR

PAUTA:

- Compromissos 1ª RCE

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Micheline (SPE) abriu a reunião e apresentou os compromissos firmados na 1ª RCE:</p> <p>Implementação do Diário de Justiça Eletrônico Nacional</p> <p>Leandro Taddeo informou que todas as providências cabíveis ao TRE-CE já foram executadas e que os TREs aguardam ação do TSE. Informou que, devido a um erro de extração do CNJ, alguns Regionais aparecem como tendo realizado publicações no DJEN, o que não condiz com os relatos no grupo de Secretários de Tecnologia da Informação.</p> <p>Micheline ressaltou a necessidade de que os órgãos públicos realizem o cadastro no Domicílio Judicial Eletrônico, para que as notificações destes entes sejam realizadas pelo PJE. O Desembargador Raimundo Nonato determinou a realização de uma reunião conjunta com os principais órgãos para viabilizar esse cadastro.</p> <p>Deliberações:</p> <ul style="list-style-type: none"> A STI deverá solicitar ao TSE que documente essa situação e o assunto deve ser levado ao COPTREL, que ocorrerá em março de 2025. <p>Data sugerida: 27/02/2025 às 10h30.</p> <p>Projeto Prestação de Contas</p> <p>Micheline apresentou avanços no julgamento das Prestações de Contas Eleitorais. O número de processos pendentes de julgamento foi reduzido de 10.094 para 6.593. No entanto, a meta estabelecida pelo CNJ é uma taxa de congestionamento inferior a 32%, e o TRE-CE ainda se encontra com 42%. Será realizado um esforço conjunto para julgamento e baixa desses processos até 30/04/2025.</p> <p>Deliberações:</p> <ul style="list-style-type: none"> Dr. Tiago fará contato direto com magistrados para agilizar a assinatura de sentenças. Deverá ser agendada uma reunião com partidos políticos para incentivar a antecipação da entrega das prestações de contas de exercício financeiro. <p>Força de Trabalho Cartórios e Central de Atendimento ao Eleitor</p> <p>Caio relatou dificuldades na disponibilização de servidores para os pontos de atendimento descentralizados. Ingrid informou que os cartórios enviaram uma listagem de servidores passíveis de alocação para a CEATE, mas questionou a vinculação da CEATE à Secretaria de Eleições. Atualmente, a CEATE de Fortaleza é a única Central de Atendimento do TRE que não está vinculada à Diretoria do Fórum.</p> <p>Ingrid defendeu a manutenção da CEATE como unidade de 1º Grau, alinhada à Política de Priorização do 1º Grau, evitando deslocamento de servidores entre graus de jurisdição.</p> <p>Deliberações:</p> <ul style="list-style-type: none"> Os cartórios eleitorais devem disponibilizar servidores para a CEATE. A Secretaria de Eleições fará uma proposição de alteração da Res. TRE-CE nº 976/2023 de forma a estabelecer a disponibilização de servidores dos cartórios para a CEATE. Nova mesa de negociação será realizada com órgãos federais, estaduais e municipais sobre a requisição de servidores, como ocorreu em 2024. 	SECRETARIAS	

2. Ajustes necessários ao Datacenter

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Leandro informou que a STI aguarda laudo técnico até 15/03/2025 para definição das intervenções necessárias. A análise técnica está sob a responsabilidade de Luis Rossi. Pontos críticos já identificados incluem:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tubulação de água sob a sala do Data Center. Refrigeração inadequada, com fluxo de ar excessivamente forte. <p>Deliberações:</p> <ul style="list-style-type: none"> A matéria será analisada pelo CGOVTC para definição das ações necessárias. Avaliar a possibilidade de realocação do Data Center. Em razão do termo de cooperação entre o TRE-CE e a Justiça Federal, será mantida uma cópia do Data Center de cada instituição nas instalações da outra. O TRE aguarda instalação da fibra ótica na sede da Justiça Federal e liberação de orçamento. 	STI	

3.Ranking da Transparência

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Micheline solicitou que a STI observasse os itens 31 e 32 acrescidos no anexo da Portaria CNJ nº 406/2024, referentes à Tecnologia da Informação e Comunicação, que tratam de:</p> <ul style="list-style-type: none"> Painel visual de informações. Disponibilidade de relatórios extraídos em diversos formatos eletrônicos no sítio eletrônico. <p>Lilian informou que a COAUD já iniciou os trabalhos de auditoria no Portal do TRE-CE.</p> <p>Deliberação:</p> <ul style="list-style-type: none"> Leandro afirmou que a página de Tecnologia da Informação já atende aos critérios, mas será realizada uma revisão minuciosa. 	SPE/COAUD/STI	03/2025

4. Formulário CNJ sobre a Estratégia do Tribunal

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
Micheline informou que o CNJ instou o TRE a responder um formulário para monitoramento da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026, relativo ao atingimento dos Macrodesafios dos anos de 2023-2024 e das Metas Nacionais As áreas devem responder até 07/03/2025.	SPE	07/03/2025

5. Estabelecimento de Metas para os Indicadores Estratégicos - 2025

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Micheline explicou que foi solicitado, por meio do SEI nº 2025.0.000002539-9, a proposição de metas para os indicadores estratégicos do exercício de 2025. Apresentou as propostas resultantes da consulta, que foram, em sua maioria, aprovadas.</p> <p>Em relação à Taxa de Congestionamento Líquido do 1º e 2º Grau, Micheline destacou a necessidade de revisão da meta em conjunto com a COADE e solicitou a apresentação na próxima RCE.</p> <p>As metas relativas ao Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes Líquidos do 1º e 2º Grau foram ajustadas, ficando assim definidas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tempo de tramitação dos processos pendentes líquidos (1º G) – SCR <ul style="list-style-type: none"> ◦ 250 dias (até 31/07) ◦ 300 dias (até 31/12) • Tempo de tramitação dos processos pendentes líquidos (2º G) – SJU <ul style="list-style-type: none"> ◦ 250 dias (até 31/07) ◦ 250 dias (até 31/12) SCR / SJU <p>Romaico explicou que a Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário, aplicada pelo CNJ, gerou um relatório extenso, sem um dado mensurável objetivo que pudesse ser utilizado como indicador quantitativo. Diante disso, e considerando que a pesquisa não foi reaplicada desde 2022, ele sugeriu a descontinuidade do indicador Pesquisa de Satisfação, uma vez que seu caráter passou a ser mais qualitativo do que quantitativo. A sugestão foi submetida à deliberação do Comitê, que concordou com a retirada do indicador.</p> <p>Deliberação: As secretarias devem revisar as metas de seus indicadores e apresentar ajustes na próxima reunião. Deliberou-se pela descontinuidade do indicador Pesquisa de Satisfação do Poder Judiciário.</p>	SPE	

6. Carência de servidores na Seção de Urnas

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
Gladson informou que, desde a extinção da Seção de Empréstimo de Urnas em 2023, a Seção de Urnas absorveu essa demanda. Entretanto, houve perda de servidores ao longo do período. Atualmente, a Seção enfrenta uma alta demanda, incluindo a eleição para Agente de Cidadania de Fortaleza, com quase 2 milhões de eleitores. Deliberações: <ul style="list-style-type: none"> • Priorização da Seção de Urnas e da Seção de Contratos na lotação de servidores via concurso de remoção. • A SGP buscará servidores para suprir temporariamente as necessidades dessas unidades. 	SGP	

7. Audiência pública

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
Micheline informou que 10 (dez) Tribunais aderiram à Audiência Pública e que será facultada a fala aos seus representantes. Destacou que a programação prevê apenas 1 hora para o evento e que, concedendo 5 minutos para cada representante, o tempo seria insuficiente. Deliberações: <ul style="list-style-type: none"> • Alteração da data da audiência pública para 21 de março de 2025. • A duração do evento será de 1h30min, com início às 9h do dia 21/03. 	SPE	Imediato

8. Normativo sobre publicação de atos administrativos de pessoal

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
Ingrid solicitou a retirada do tema da pauta e informou que ele será submetido na próxima RCE	SGP	

9. Renovação do programa de Pós-graduação

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
Leandro solicitou o início do processo para renovação do programa de estágio de pós-graduação. Ingrid esclareceu que há pedidos para inclusão de novas áreas de conhecimento no programa, como Sociologia. Deliberação: <ul style="list-style-type: none"> • SGP deverá iniciar novo processo de credenciamento. 	SGP	Imediato

10. Proposta Orçamentária 2026 - fase qualitativa/despesas discricionárias

Assuntos abordados/Deliberações	Área Resp.	Prazo
<p>Glavany informou que foi solicitado às áreas competentes que indiquem as iniciativas a serem apresentadas na fase qualitativa da Proposta Orçamentária 2026, estabelecendo o prazo até o dia 7 de março de 2025 para o envio das informações à SOF (SEI nº 2025.0.000001944-5).</p> <p>Informou que os autos foram encaminhados às seguintes unidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> SGP: para indicação das iniciativas relativas à capacitação ordinária; CEJEC: para capacitação da EJE; STI: para capacitação de TI e apresentação de demandas de segurança da informação; SAREN: para informações referentes às iniciativas de infraestrutura a serem realizadas em 2026. <p>Ressaltou a importância da participação ativa da Secretaria de Planejamento Estratégico (SPE) no processo de planejamento orçamentário para 2026, a fim de garantir o alinhamento das iniciativas propostas com as diretrizes institucionais.</p> <p>Deliberações:</p> <ul style="list-style-type: none"> As unidades mencionadas deverão encaminhar as informações solicitadas até 7 de março de 2025; A Secretaria de Planejamento Estratégico deverá participar ativamente do planejamento orçamentário, acompanhando a elaboração das iniciativas qualitativas e interagindo com as unidades envolvidas. 	Secretarias	Imediato

-  Documento assinado eletronicamente por **ROBERTA MARTINS DE CASTRO, COORDENADORA**, em 17/03/2025, às 14:26, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **VLADIA SANTOS TEIXEIRA, CHEFE DE SEÇÃO**, em 18/03/2025, às 13:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **RAIMUNDO NONATO SILVA SANTOS, DESEMBARGADOR PRESIDENTE**, em 18/03/2025, às 15:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **JOSE ROMAICO DE CARVALHO, TÉCNICO JUDICIÁRIO**, em 21/03/2025, às 09:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **LEANDRO DA SILVA TADDEO, SECRETÁRIO**, em 26/03/2025, às 09:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **CARLOS ANDRE OLIVEIRA BEZERRA, SECRETÁRIO**, em 01/04/2025, às 13:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **CAIO SILVA GUIMARAES, SECRETÁRIO**, em 01/04/2025, às 14:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **MICHELNE ELGA PESSOA DE MELO, SECRETÁRIA**, em 02/04/2025, às 14:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **DENISE BASTOS PONTES, SECRETÁRIA**, em 07/04/2025, às 13:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **JOAO RAFAEL SOUTO DOS SANTOS, SECRETÁRIO**, em 07/04/2025, às 13:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **GLAVANY LIMA MAIA VIEIRA, SECRETÁRIA**, em 07/04/2025, às 13:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **INGRID EDUARDO MACEDO BARBOZA, SECRETÁRIA**, em 07/04/2025, às 13:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **LILIAN CASTELO CAMPOS, COORDENADORA**, em 07/04/2025, às 13:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).
-  Documento assinado eletronicamente por **DANILO CARDOSO DE MAGALHAES, SECRETÁRIO**, em 07/04/2025, às 13:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **PEDRO BRUNO TRIGUEIRO, DIRETOR-GERAL**, em 07/04/2025, às 14:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **TIAGO DIAS DA SILVA, JUIZ AUXILIAR**, em 08/04/2025, às 14:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **DANIEL MOURA DE ARAUJO, COORDENADOR**, em 11/04/2025, às 09:50, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **CLAUDIO EMMANUEL MEDEIROS DANTAS, COORDENADOR**, em 11/04/2025, às 10:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **EDUARDO FIGUEIREDO PONTES, COORDENADOR**, em 11/04/2025, às 10:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **ANTONIO CARLOS MARTINS BALBINO, CHEFE DE CARTÓRIO ELEITORAL**, em 11/04/2025, às 10:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **FRANCISCO GLADSON MURITIBA FERNANDES, COORDENADOR**, em 11/04/2025, às 12:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



Documento assinado eletronicamente por **LUTHIANO SANDE LIMA VASCONCELOS, ASSESSOR**, em 11/04/2025, às 13:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 1º, §2º, III, b, da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida em
https://sei.tre-ce.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0&cv=0000997264&crc=9A957067,
informando, caso não preenchido, o código verificador **0000997264** e o código CRC **9A957067**.